

平成28年度 事業計画書

大慈厚生事業会

1. <経営理念>

- ①時代の変遷にともない、福祉ニーズの変化を敏感に把握し、社会の人々のために、良質な福祉サービスを提供する。
- ②いつでも、どこでも、だれでもが必要なときに最善の福祉サービスを提供できるように、日々、研究・努力する。
- ③All for One, One for all
[全てが一人の為に、一人が全ての為に]

2. <基本方針>

- ・法人の設立方針である「和顔愛語・上敬下愛」に基づき、人権を尊重した運営をする。
- ・各施設の基本方針を尊重する。
- ・社会的に評価を得られるよう努める。

3. <平成28年度法人ヴィジョン>

- ①経営の強化
- ②サービスの質の向上
- ③教育システムの充実

4. <28年度目標>

- ①経営の強化について
 - ・安定的な経営基盤の強化
- ②サービスの質の向上について
 - ・大慈レジェンドの作成
- ③教育システムの充実について
 - ・全職員の能力の向上及びチームの信頼関係の醸成。
 - ・施設間交流および全職員の視野を広げる。

☆総務部

1. <基本方針>

大慈園総務部は「従業員の満足が顧客の満足につながる」を基本方針に経営力強化・人事システム・情報システムの調整と修正および業務改善プロセスの促進を行う部門である。

2. <目標>

- ①事務所内の業務効率、習熟度を上げる
- ②離職率低下に向けたデータ作成と分析
- ③積立金計画の策定

3. 《行動計画》

①事務所内の業務効率、習熟度を上げる

- A) 事務部とのコミュニケーションをはかり、現状を把握する
- B) 担当職務の時間管理を行えるよう具体策を提案し、実行を促す
- C) 中堅職員が期日設定や進捗状況を把握できるよう支援していく

②離職率低下に向けたデータ作成と分析

- A) 職員 OF 職員に選ばれた職員の表彰前とその後の変化を聞き、モチベーションが継続する方法を見出す
- B) 助成金を利用した資格取得支援の継続と資格取得してからの個人の変化を調べ、支援実績と施設の強みを作る
- C) 離職者情報をデータ化し、離職時期、理由、改善策がなかったか管理者と検討する

③積立金計画の策定

- A) 大規模修繕計画の策定
- B) 修繕計画、備品購入計画の策定
- C) 計画に基づく、積立資金計画の策定
- D) 現在の積立金の使用目的を明確化

4. 《主要事業》

	内容	月
役員会の運営	理事会・評議員会の実施 決算・事業報告・その他 一次補正予算・その他 二次補正予算・予算・事業計画・その他	5月 11月 2月
事務局運営事業	監査事項説明会、監事監査 処遇改善交付金報告書 現況報告書作成、資産登記 監査資料の作成 各機関からのアンケート取りまとめ 労務（入職・退職等手続き・労働保険精算など） 給与計算 年末調整 法定調書・支払報告書の作成 予算委員会	5月 5月 6月 7月 随時 毎月15日 12月 1月 7月、10月、1月
人材確保事業	各福祉学校への営業活動 就職フェアへの参加	6月、11月 年4回

5. 《会議》

会議名	頻度
正副施設長会議	毎月
会計会議	